



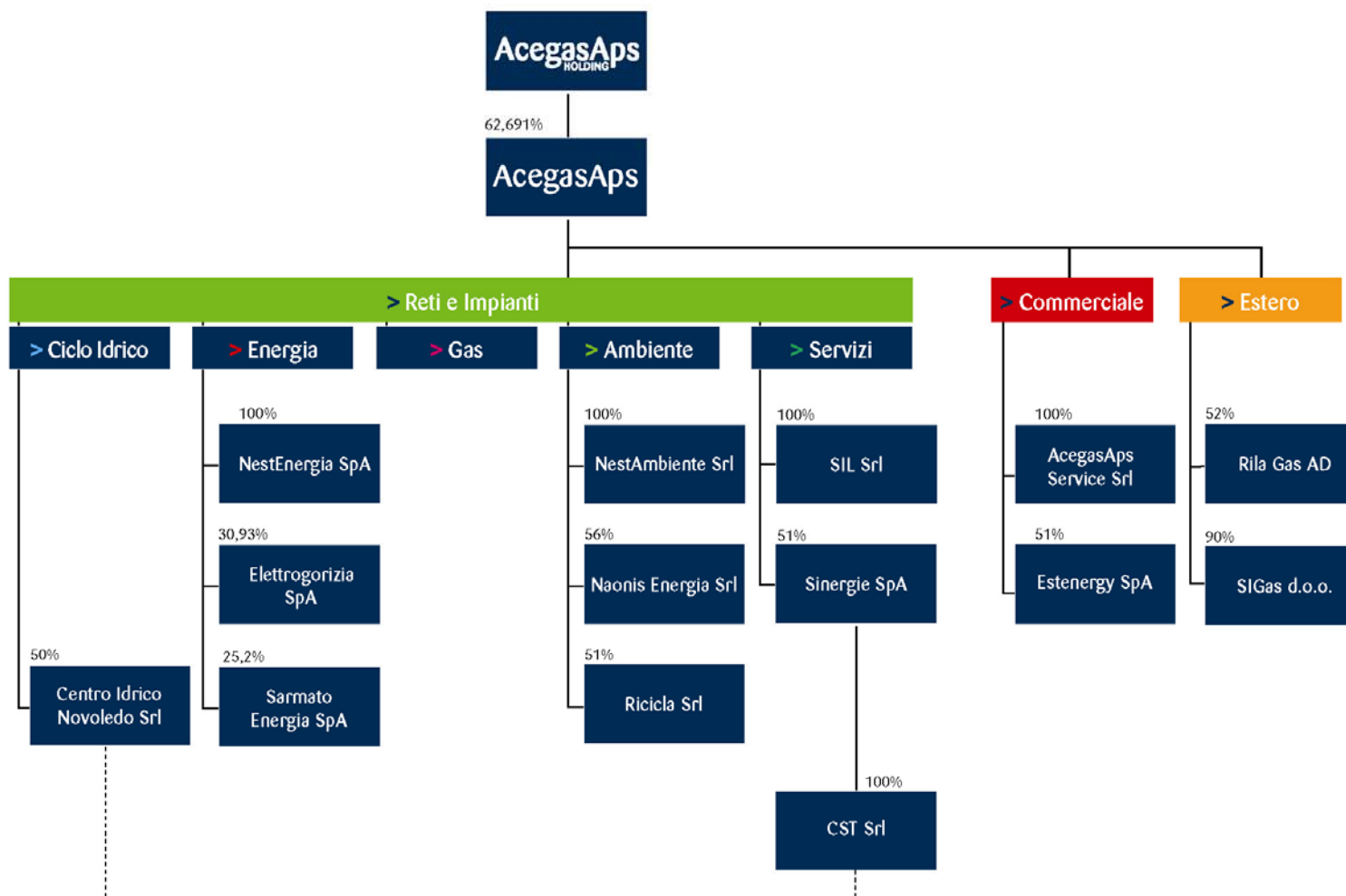
Assemblea
degli
Azionisti



AcegasAps

IL GRUPPO ACEGAS-APS

ORGANIGRAMMA DI GRUPPO



RISULTATO ECONOMICO CONSOLIDATO

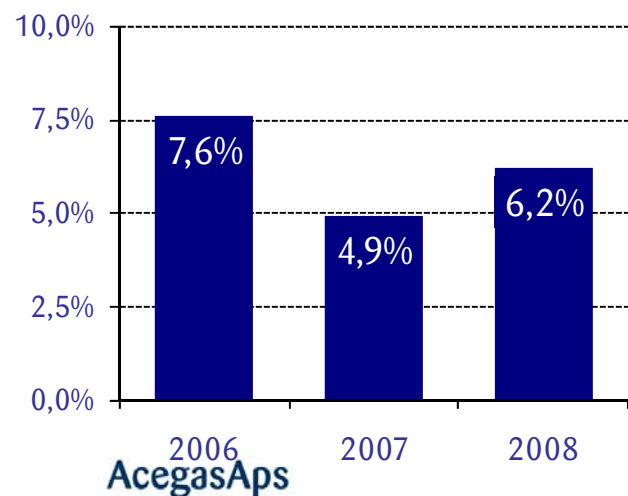
RISULTATO OPERATIVO IN CRESCITA DEL 34%

- In forte crescita tutti i margini pre tax
- L'utile netto 2007 incorpora gli effetti non ricorrenti della cessione del 49% di Estenergy

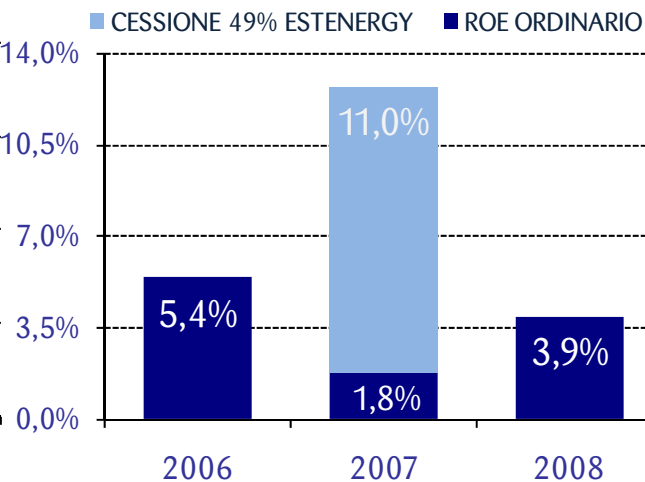
| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO | 2008 | 2007 | DELTA | |
|-----------------------------|-------|-------|-------|--------|
| - RICAVI NETTI | 481,1 | 443,3 | +37,7 | +8,5% |
| - MARGINE OPERATIVO LORDO | 91,0 | 81,0 | +10,0 | +12,3% |
| - RISULTATO OPERATIVO | 41,6 | 31,1 | +10,5 | +33,9% |
| - UTILE ANTE IMPOSTE | 23,8 | 18,8 | +4,9 | +26,1% |
| - UTILE NETTO | 15,2 | 42,9 | -27,6 | -64,5% |
| - UTILE NETTO GRUPPO | 13,9 | 41,6 | -27,7 | -66,7% |

Importi espressi in milioni di euro

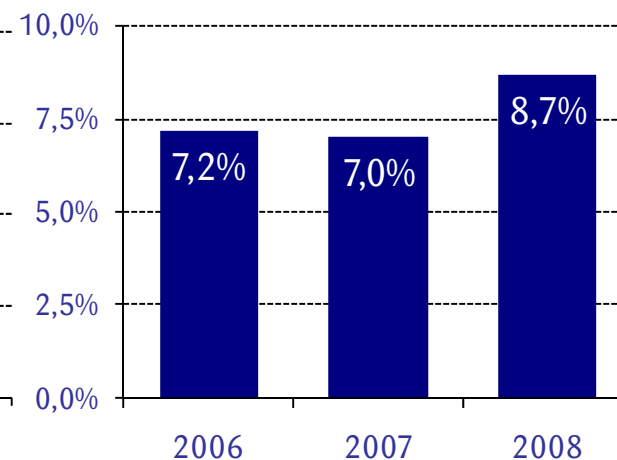
ROI



ROE



ROS



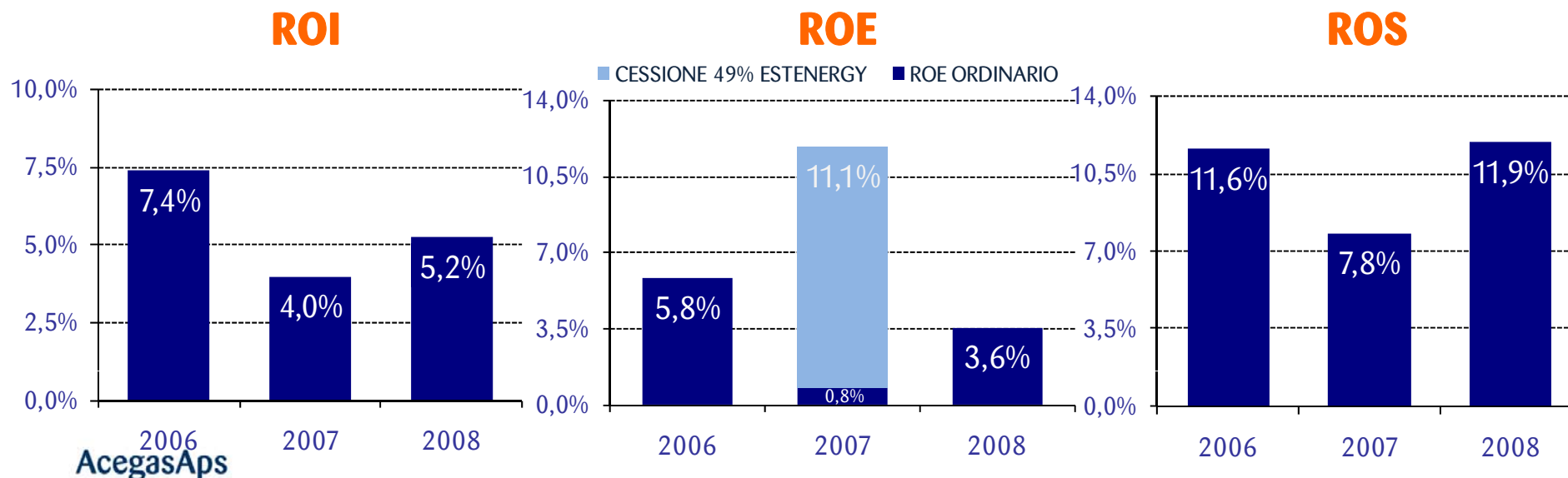
RISULTATO ECONOMICO ACEGAS-APS SPA

UTILE ANTE IMPOSTE IN CRESCITA DEL 43%

- In forte crescita tutti i margini pre tax
- L'utile netto 2007 incorpora gli effetti non ricorrenti della cessione del 49% di Estenergy

| CONTO ECONOMICO ACEGAS-APS SPA | 2008 | 2007 | DELTA | |
|--------------------------------|-------|-------|-------|--------|
| - RICAVI NETTI | 267,2 | 297,2 | -30,0 | -10,1% |
| - MARGINE OPERATIVO LORDO | 74,7 | 67,9 | +6,8 | +10,1% |
| - RISULTATO OPERATIVO | 31,8 | 23,2 | +8,5 | +36,8% |
| - UTILE ANTE IMPOSTE | 17,4 | 12,2 | +5,2 | +43,1% |
| - UTILE NETTO | 12,4 | 38,4 | -26,0 | -67,8% |

Importi espressi in milioni di euro

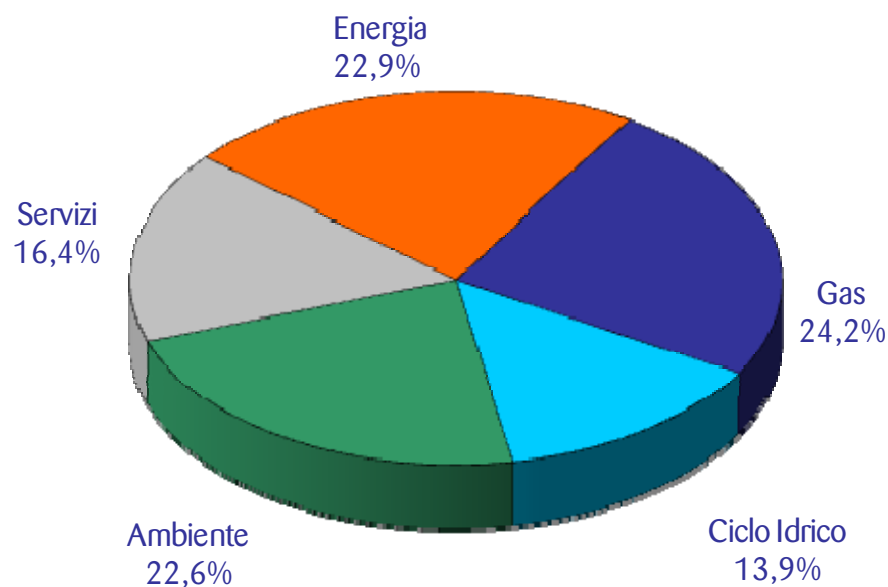


RIPARTIZIONE DEI RICAVI PER LINEA DI BUSINESS

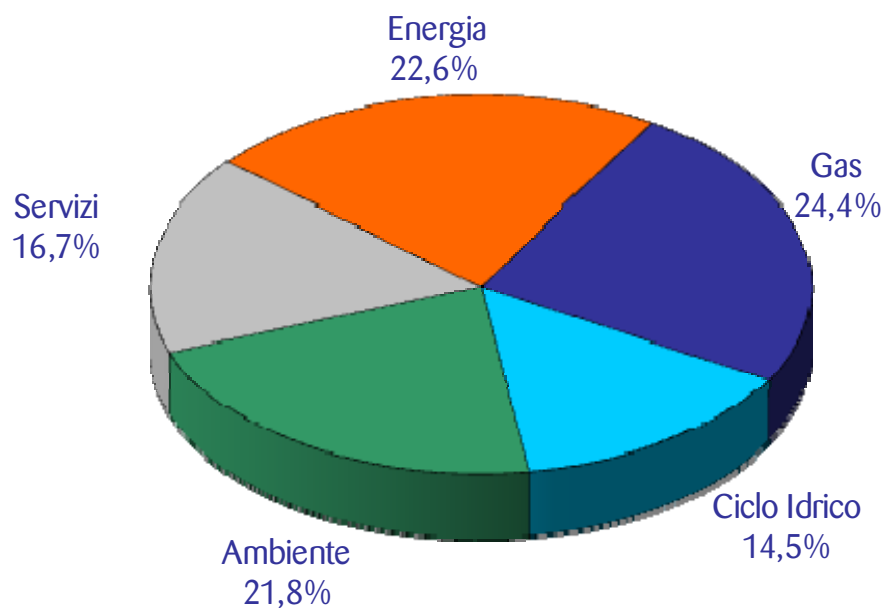
UN PORTAFOGLIO DI BUSINESS DIVERSIFICATO E BEN BILANCIATO

- A livello di ricavi netti il portafoglio di business rimane ben bilanciato
- Va segnalato l'incremento di peso della divisione del ciclo idrico integrato conseguente all'acquisizione dell'acquedotto del Piovese, a partire da ottobre 2007, e all'incremento delle tariffe idriche nel territorio padovano

2007



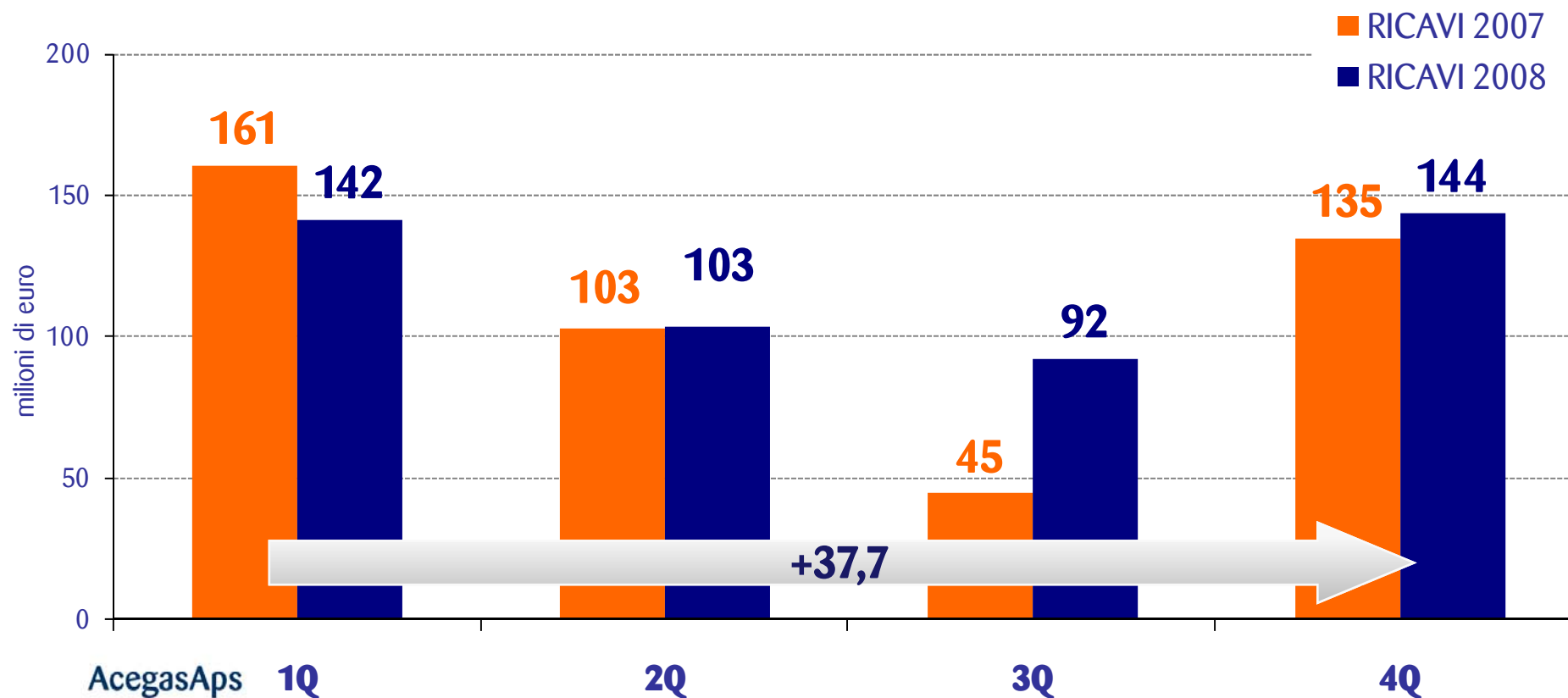
2008



RICAVI IN CRESCITA DI 37,7 €M (+8,5%)

IL GAS SOSTIENE LA CRESCITA DEI RICAVI

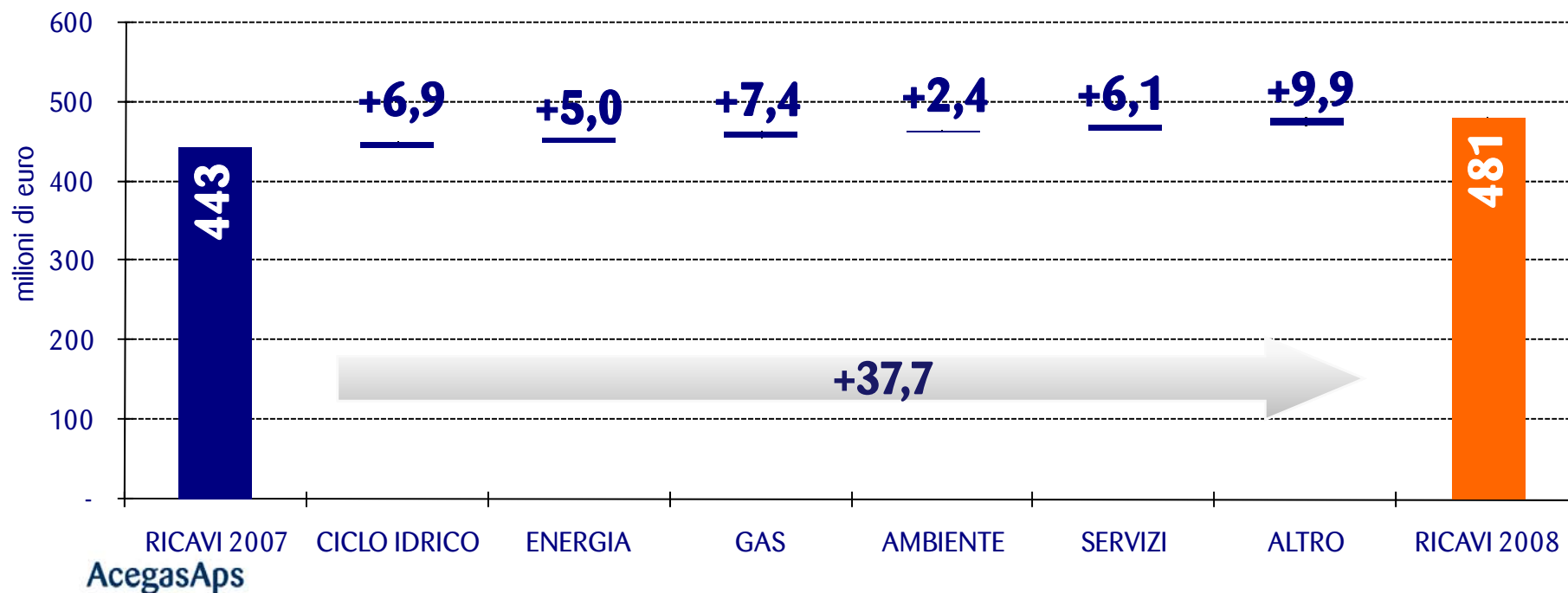
- Nel terzo quarto 2008 si registra un incremento dei ricavi di vendita gas pari a 45 €m dovuto in parte al sensibile incremento dei volumi venduti (+75%) e per il resto all'incremento delle tariffe conseguente all'aumento del costo della materia prima



RICAVI IN CRESCITA DI 37,7 €M (+8,5%)

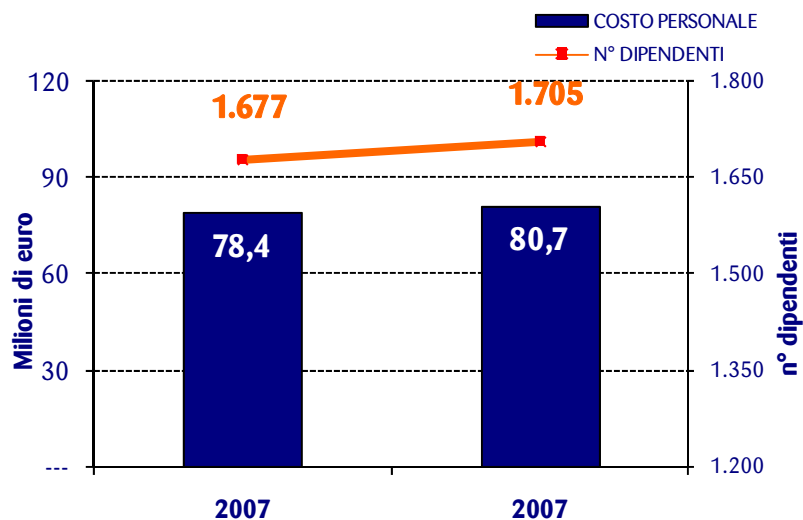
AUMENTANO I VOLUMI DI GAS - SALGONO LE TARIFFE DI IDRICO ED ELETTRICO

- In crescita i volumi di gas distribuito (+5,7%) e le tariffe idriche soprattutto nell'ATO padovano
- Nel settore elettrico aumentano sensibilmente i ricavi delle vendite (+34,4%) anche per effetto dell'aumento del prezzo delle materie prime energetiche

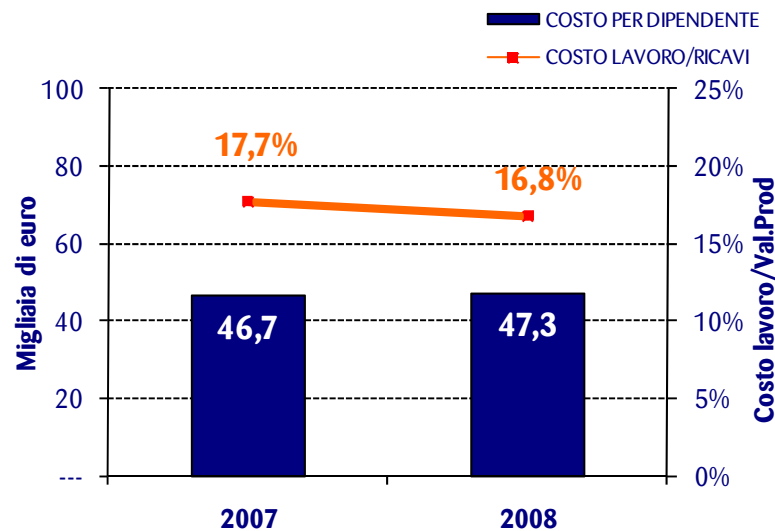


RISORSE UMANE

AUMENTANO I DIPENDENTI E MIGLIORA L'EFFICIENZA OPERATIVA



- Il costo medio del personale aumenta rispetto al 2007 di 2,3 €m pari a +3,0%
- In crescita il numero medio di dipendenti: +28 unità (+1,7%) per lo startup delle attività estere e il pieno consolidamento degli organici ex APGA

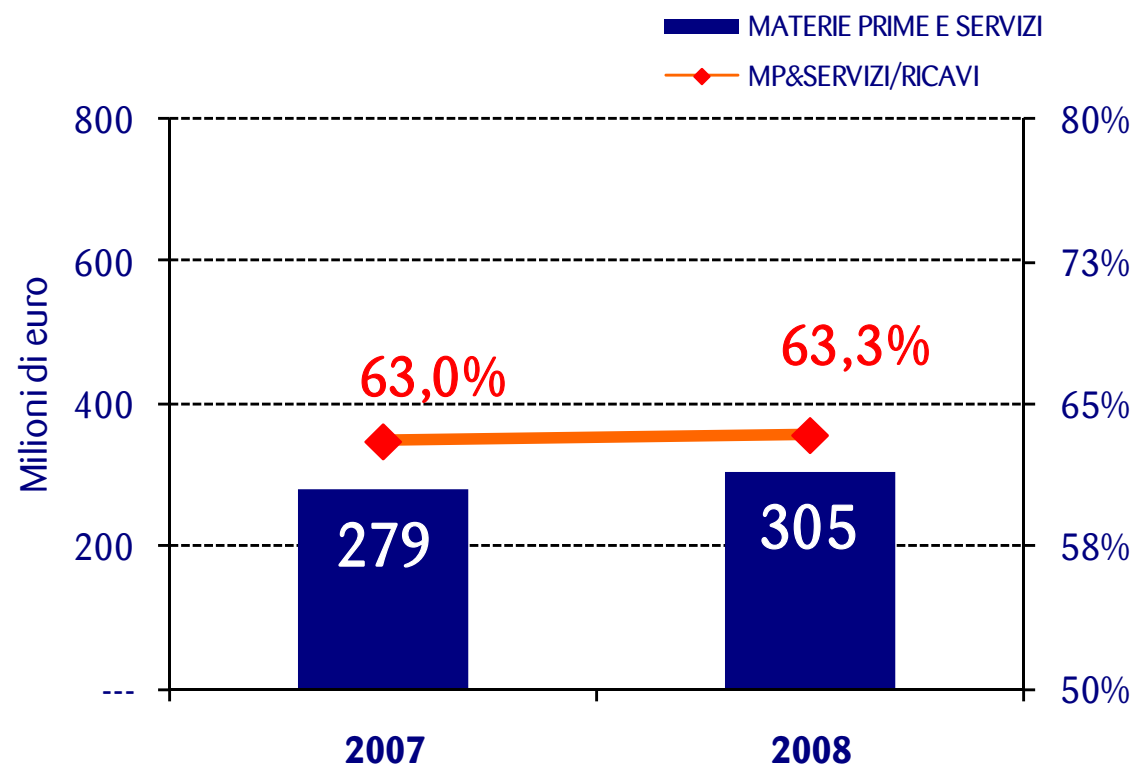


- Aumenta il costo medio per dipendente di 0,6 mila euro/anno pari a +1,3%
- Migliora l'efficienza nella gestione del fattore produttivo lavoro; si riduce dal 17,7% al 16,8% l'incidenza del costo del lavoro sui ricavi netti

CONSUMI DI MATERIE PRIME E SERVIZI

CONSUMI IN CRESCITA MA INCIDENZA SUI RICAVI COSTANTE

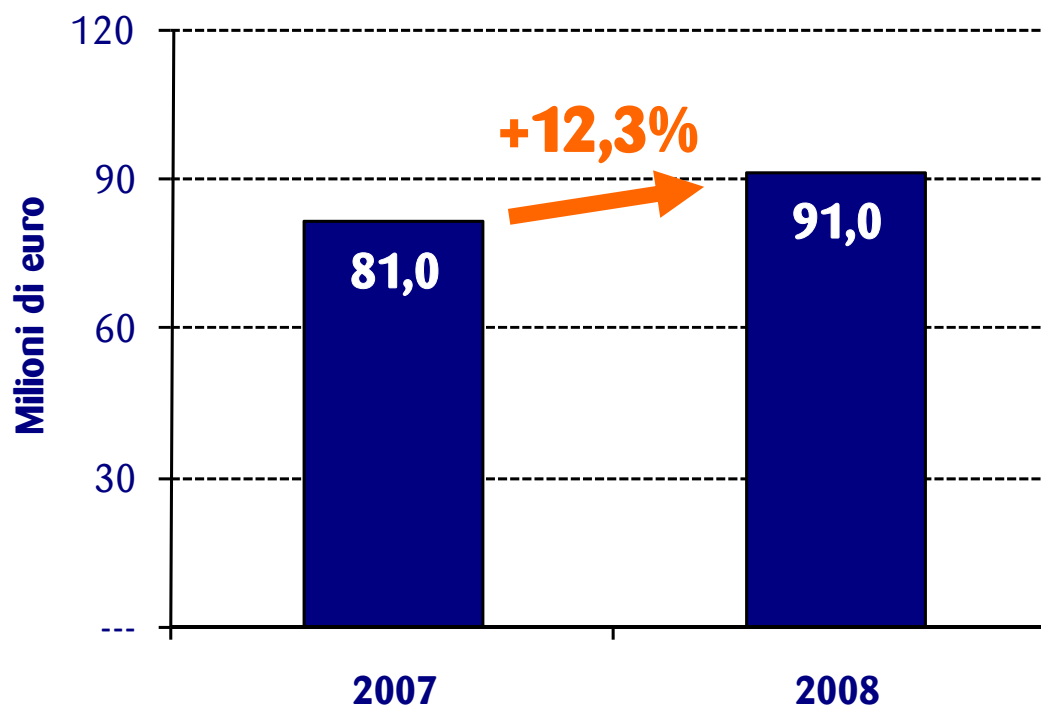
- Nel complesso l'incidenza della voce consumi di materie prime e servizi si consolida sui livelli raggiunti nel 2007 salendo leggermente dal 63,0% al 63,3% in rapporto ai ricavi e del 9,3% in termini assoluti (+26 €m)



MARGINE OPERATIVO LORDO: +10 €M (+12,3%)

CRESCITA PERCENTUALE IN DOPPIA CIFRA DEL PRINCIPALE MARGINE FINANZIARIO

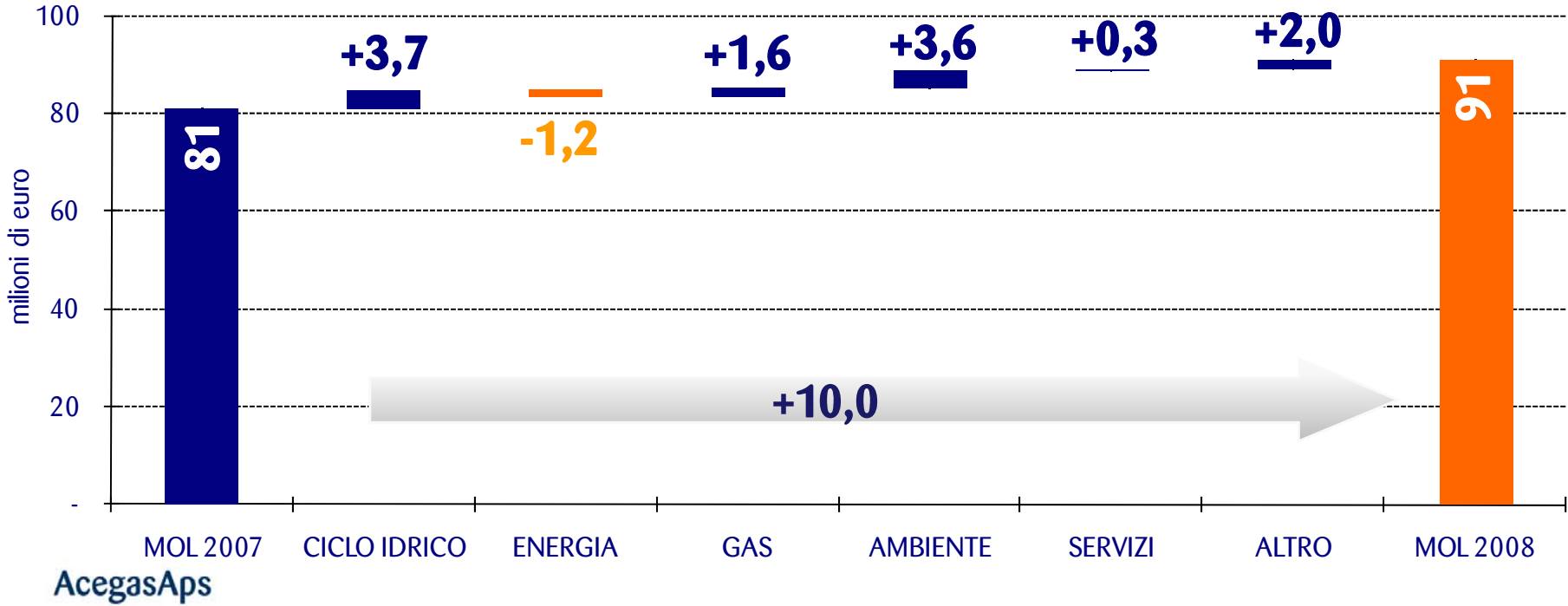
- In valori assoluti si assiste a un incremento di MOL di 10,0 milioni di euro pari a +12,3%
- La crescita è attribuibile ad AcegasAps per 6,8 milioni di euro, mentre le controllate registrano un aumento di 3,2 milioni di euro



MARGINE OPERATIVO LORDO: +10 €M (+12,3%)

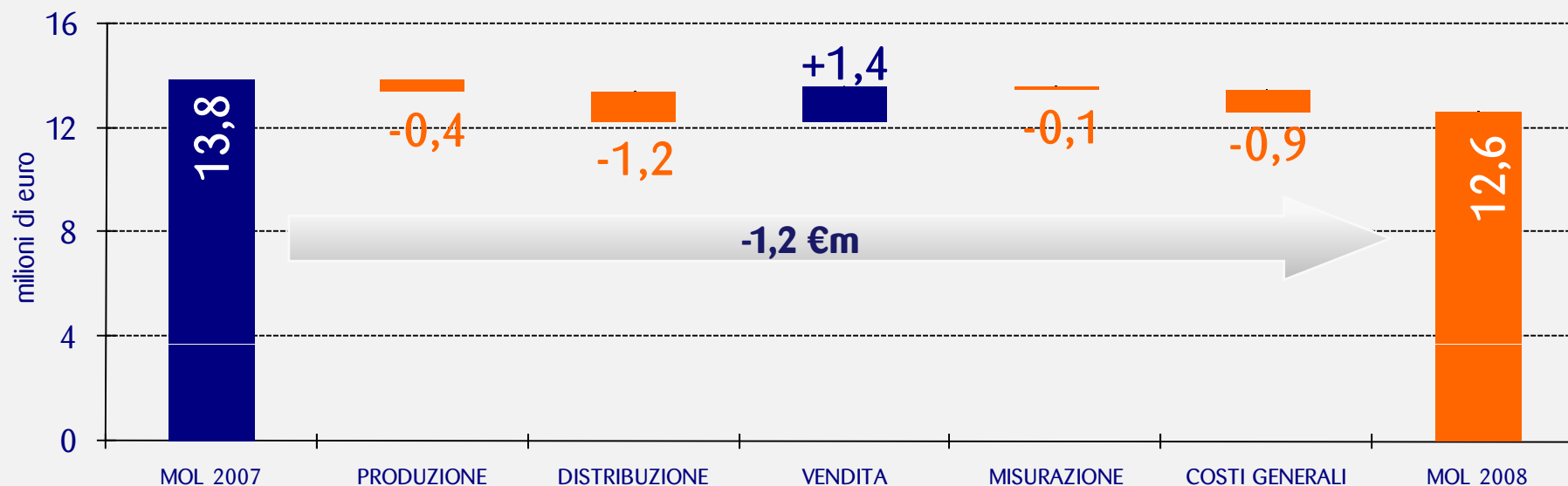
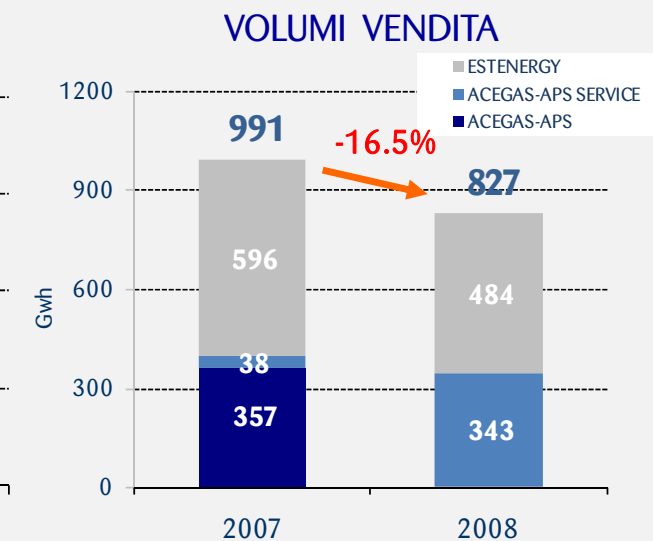
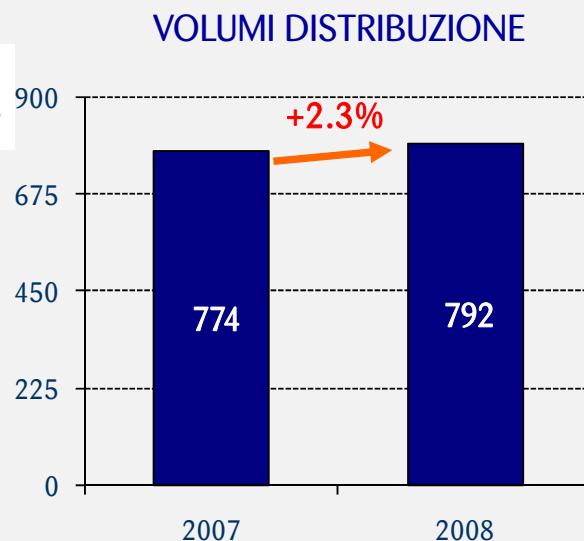
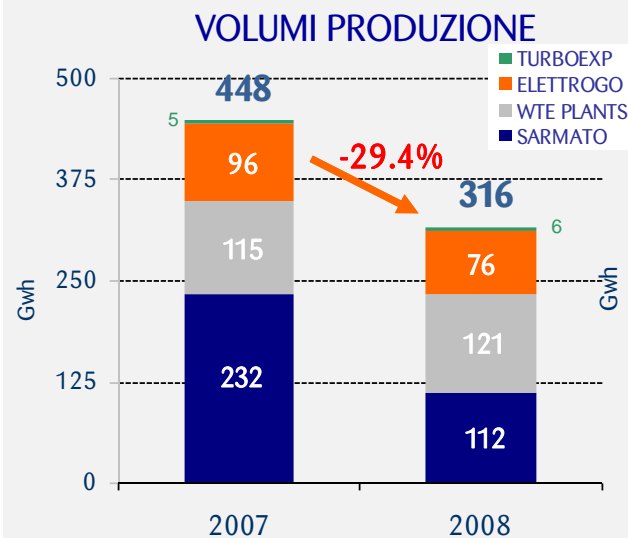
QUASI TUTTE LE DIVISIONI DI BUSINESS SONO IN CRESCITA

- Ciclo idrico integrato: incremento delle tariffe nel territorio di Padova
- Divisione Ambiente: incremento dei volumi di rifiuti termovalorizzati (+9,1%), di energia elettrica prodotta (+5,2%) e dello sviluppo della raccolta e spazzamento (+1,4 €m)
- Divisione gas: Incremento nei volumi distribuiti (+5,7%)
- Divisione Energia: Calo nelle attività di generazione (-20 Gwh per Elettrogorizia) e calo nei margini della distribuzione elettrica (-1,2 €m)



ENERGIA ELETTRICA

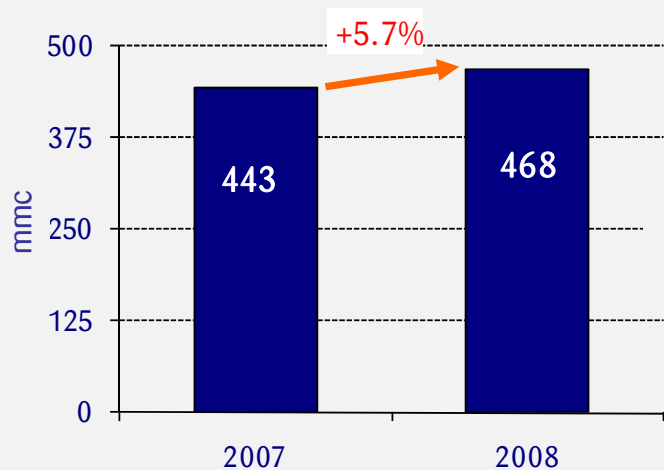
IN CALO LA GENERAZIONE E LA VENDITA. CRESCE LA DISTRIBUZIONE



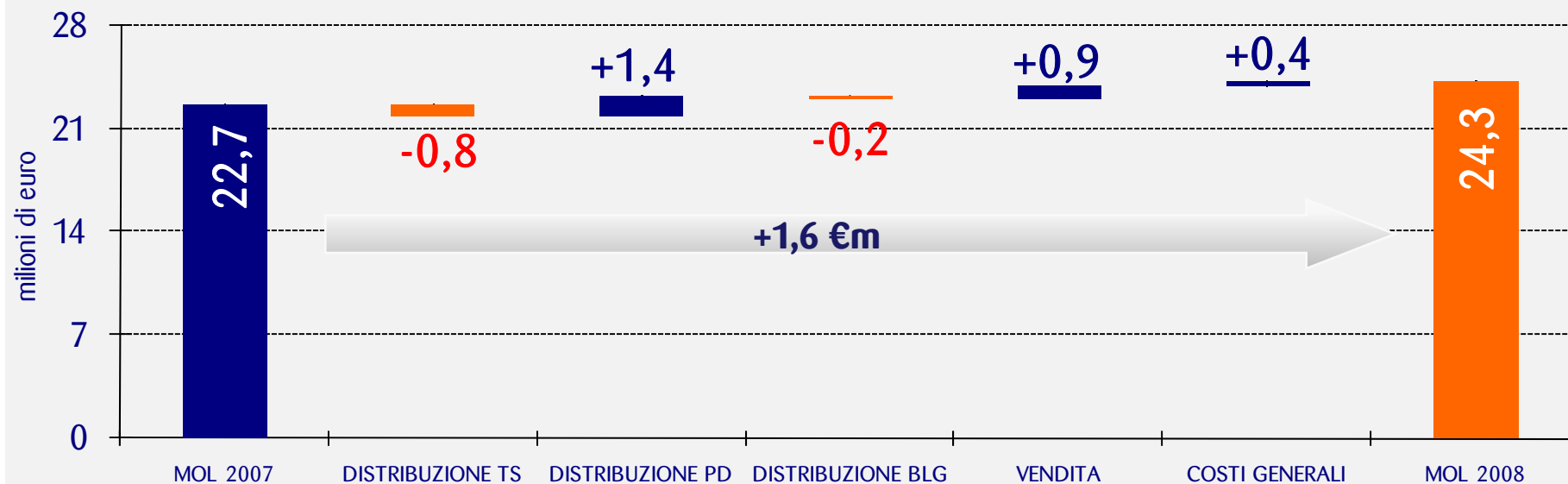
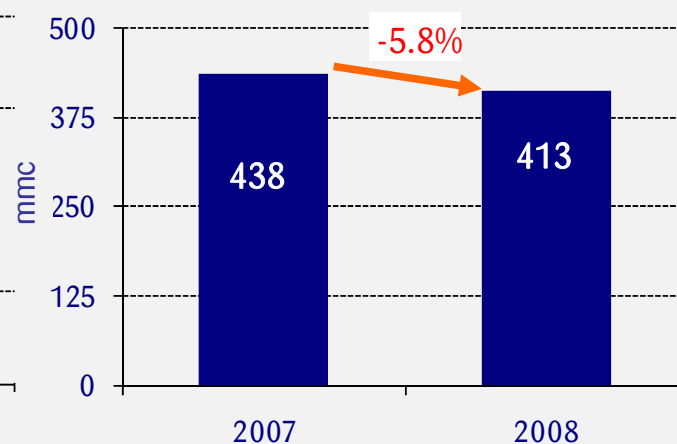
GAS

IN CALO LA VENDITA. CRESCE LA DISTRIBUZIONE

VOLUMI DISTRIBUZIONE

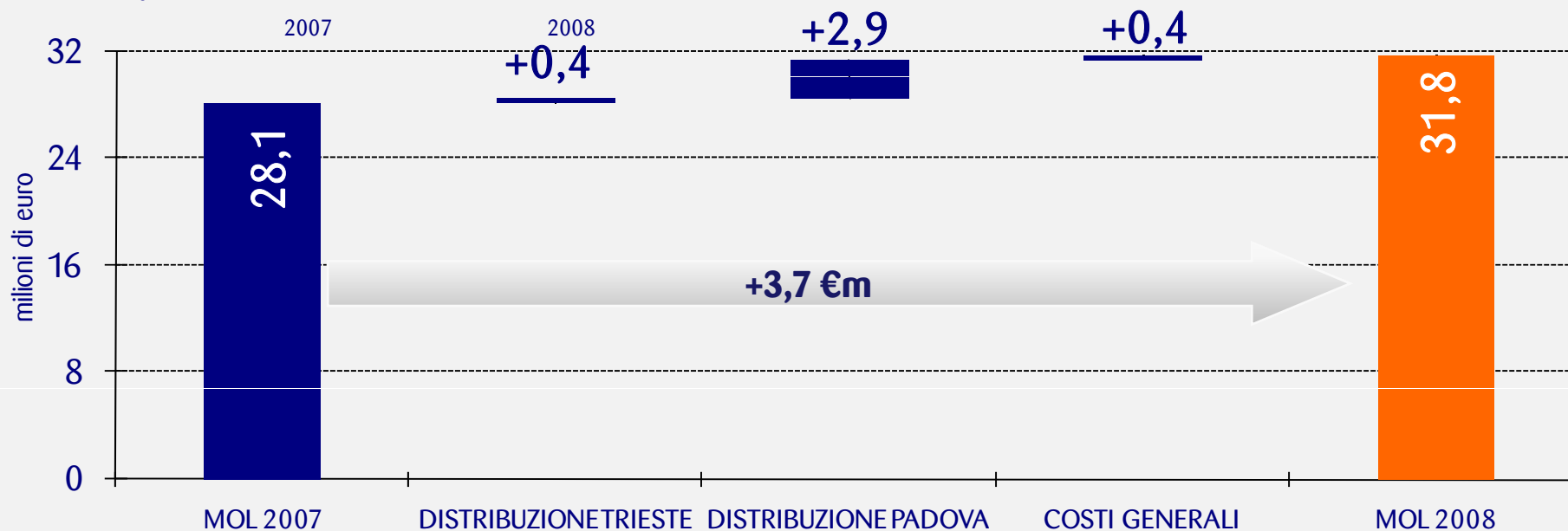
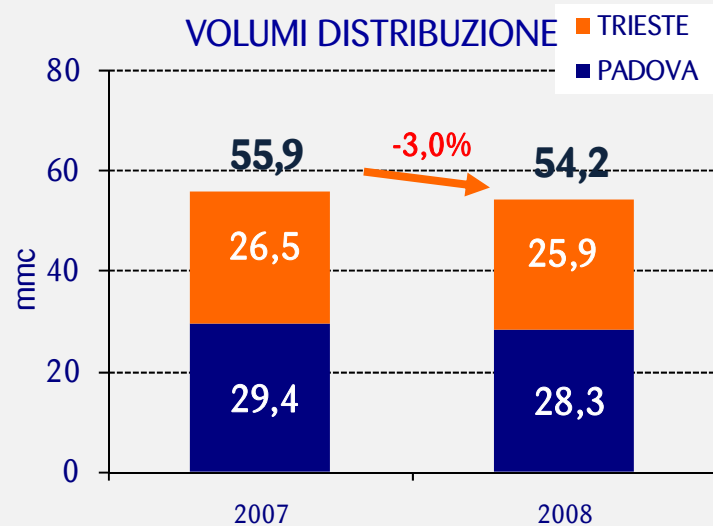


VOLUMI VENDITA



CICLO IDRICO INTEGRATO

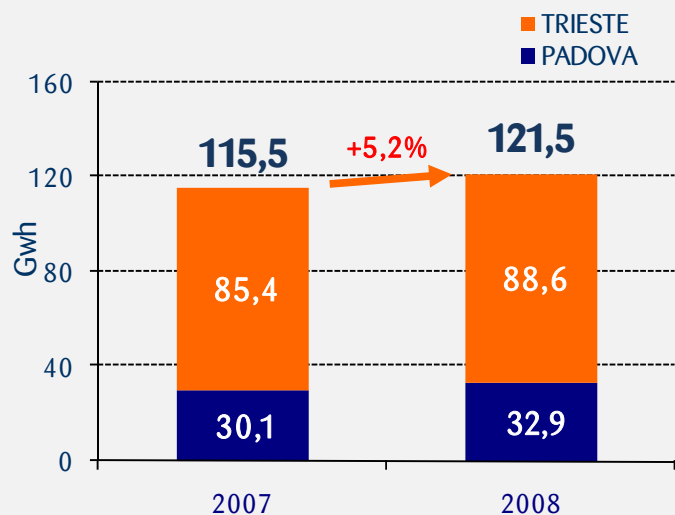
VOLUMI IN CALO E TARIFFE IN CRESCITA



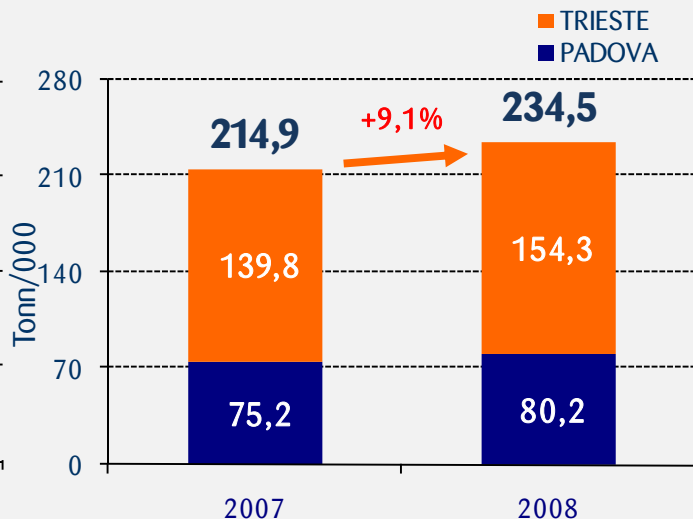
AMBIENTE

RECUPERO A PIENO REGIME DEL TERMOVALORIZZATORE DI TRIESTE

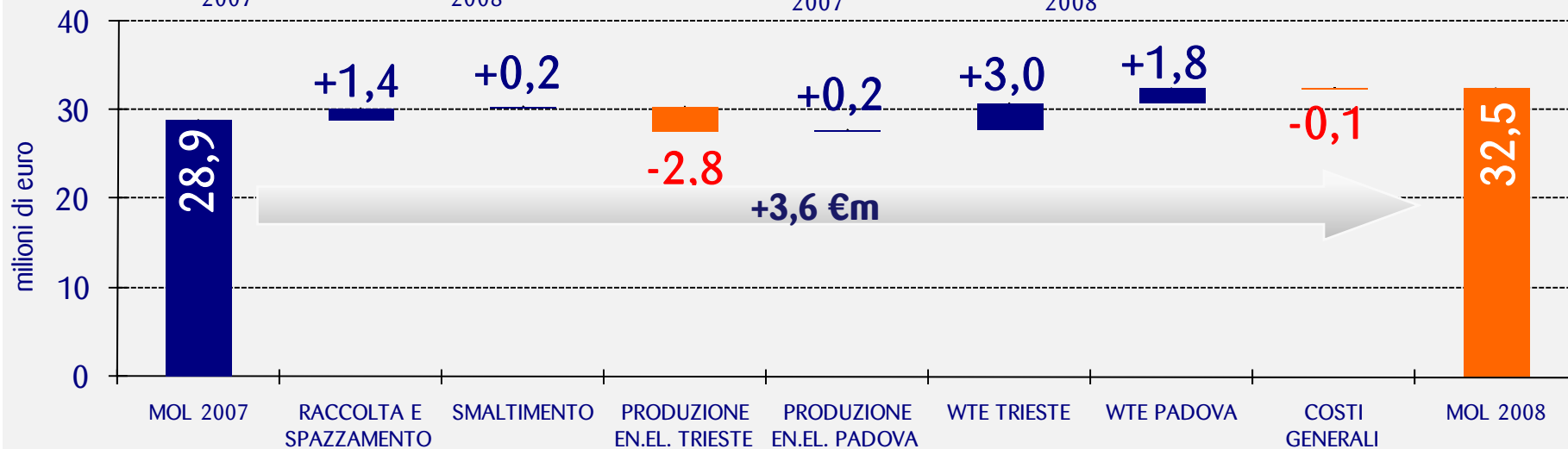
VOLUMI ENERGIA GENERATA



VOLUMI RIFIUTI BRUCIATI

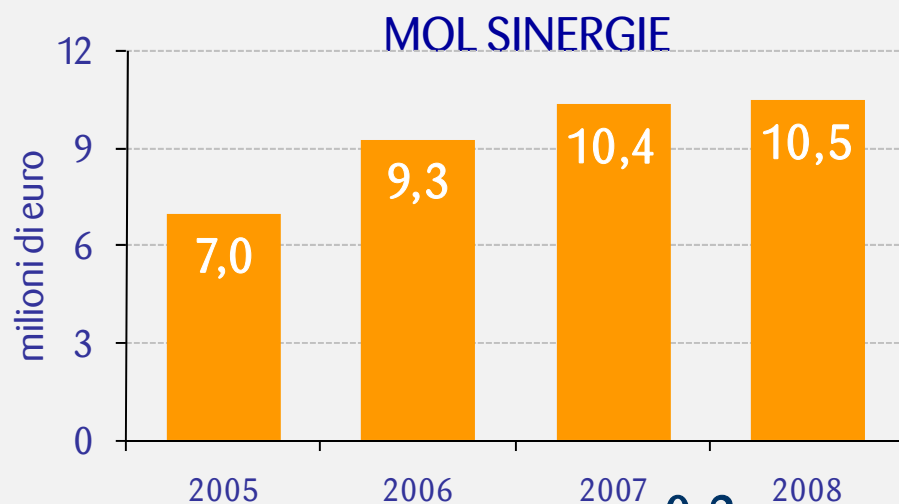


Il termovalorizzatore di Trieste

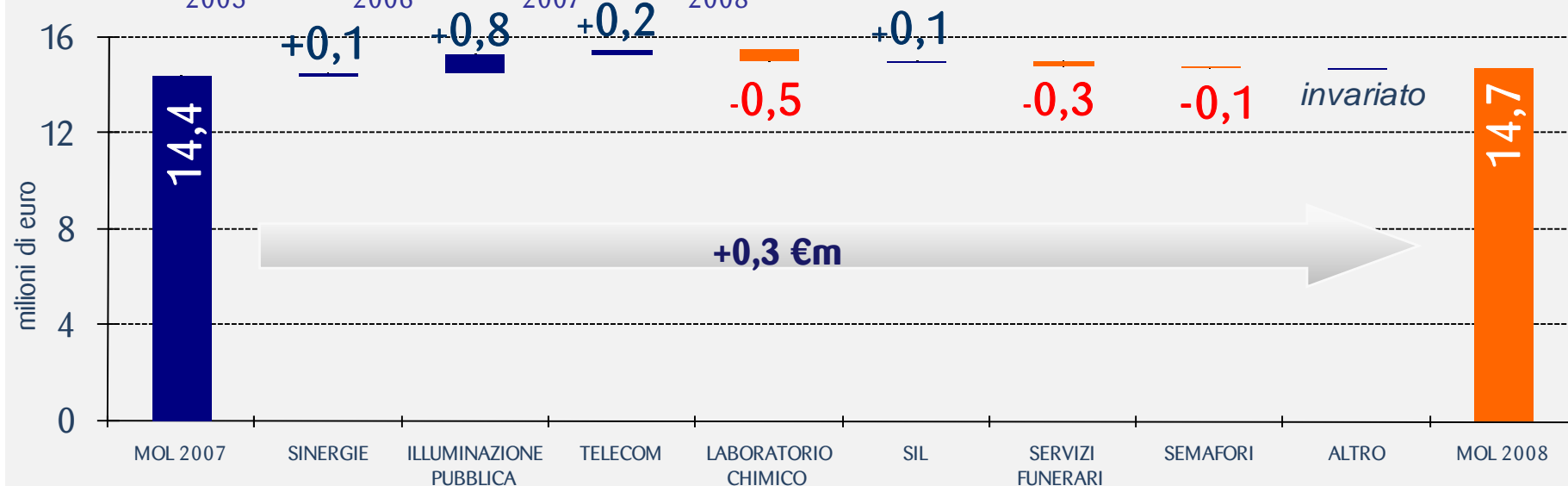


SERVIZI

CRESCE L'ILLUMINAZIONE PUBBLICA. SINERGIE CONFERMA I RISULTATI DEL 2007



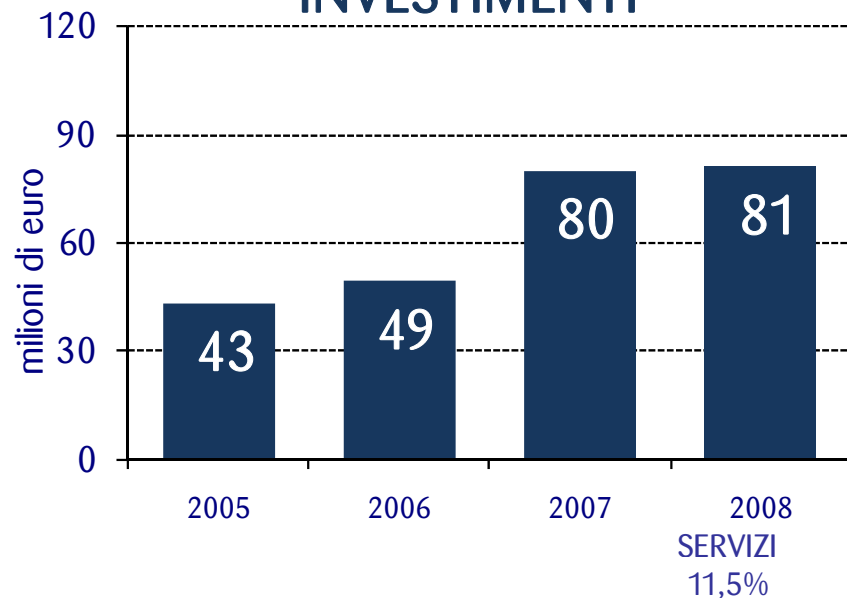
Il nuovo ospedale di Mestre



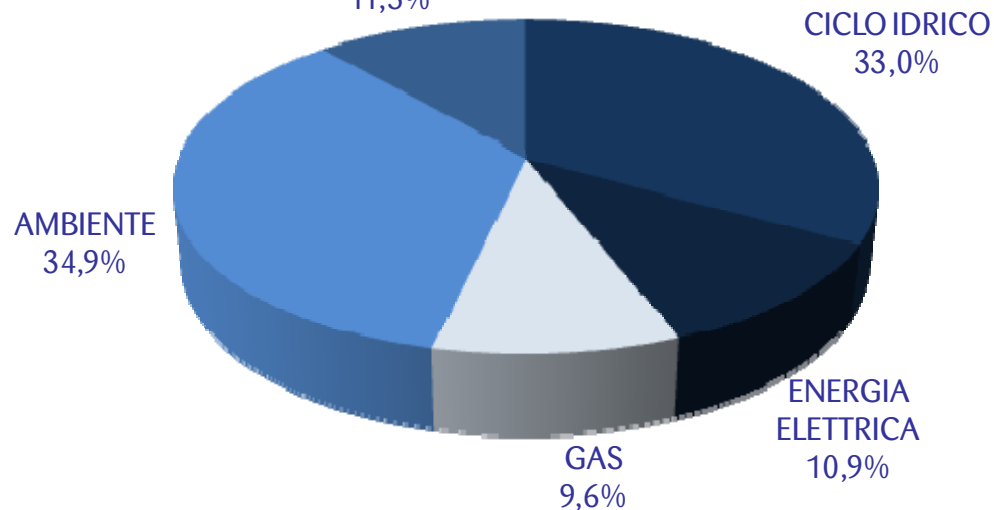
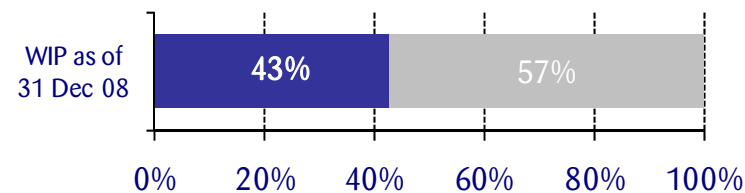
INVESTIMENTI E STRUTTURA FINANZIARIA

LA TERZA LINEA DELL'IMPIANTO WTE DI PADOVA È IN CORSO DI COSTRUZIONE

INVESTIMENTI



TERZA LINEA WTE PADOVA



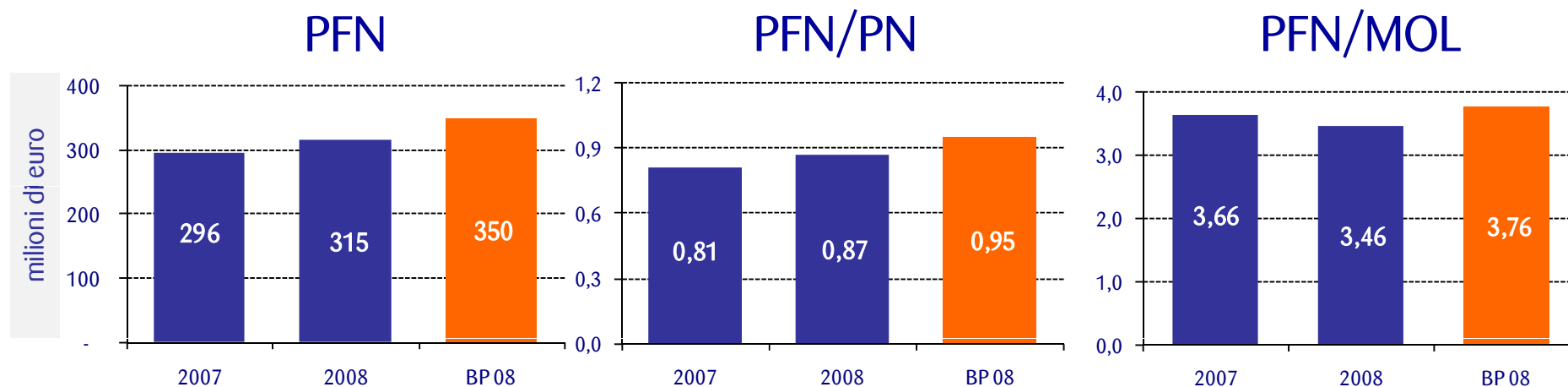
INVESTIMENTI E STRUTTURA FINANZIARIA

INVESTIMENTI CONSISTENTI COPERTI DA UNA STRUTTURA FINANZIARIA SOLIDA

- La PFN cresce per effetto degli investimenti sostenuti per la terza linea del WTE di Padova
- Gli indici finanziari sono solidi e migliori rispetto agli obiettivi del piano industriale 2008-2010

| STATO PATRIMONIALE | 31.12.08 | 31.12.07 | DELTA | |
|-------------------------------|----------|----------|-------|-------|
| - CAPITALE INVESTITO | 677,4 | 660,1 | +17,3 | +2,6% |
| - PATRIMONIO NETTO | 362,0 | 363,9 | -1,9 | -0,5% |
| - POSIZIONE FINANZIARIA NETTA | -315,4 | -296,2 | -19,2 | -6,5% |

Importi espressi in milioni di euro

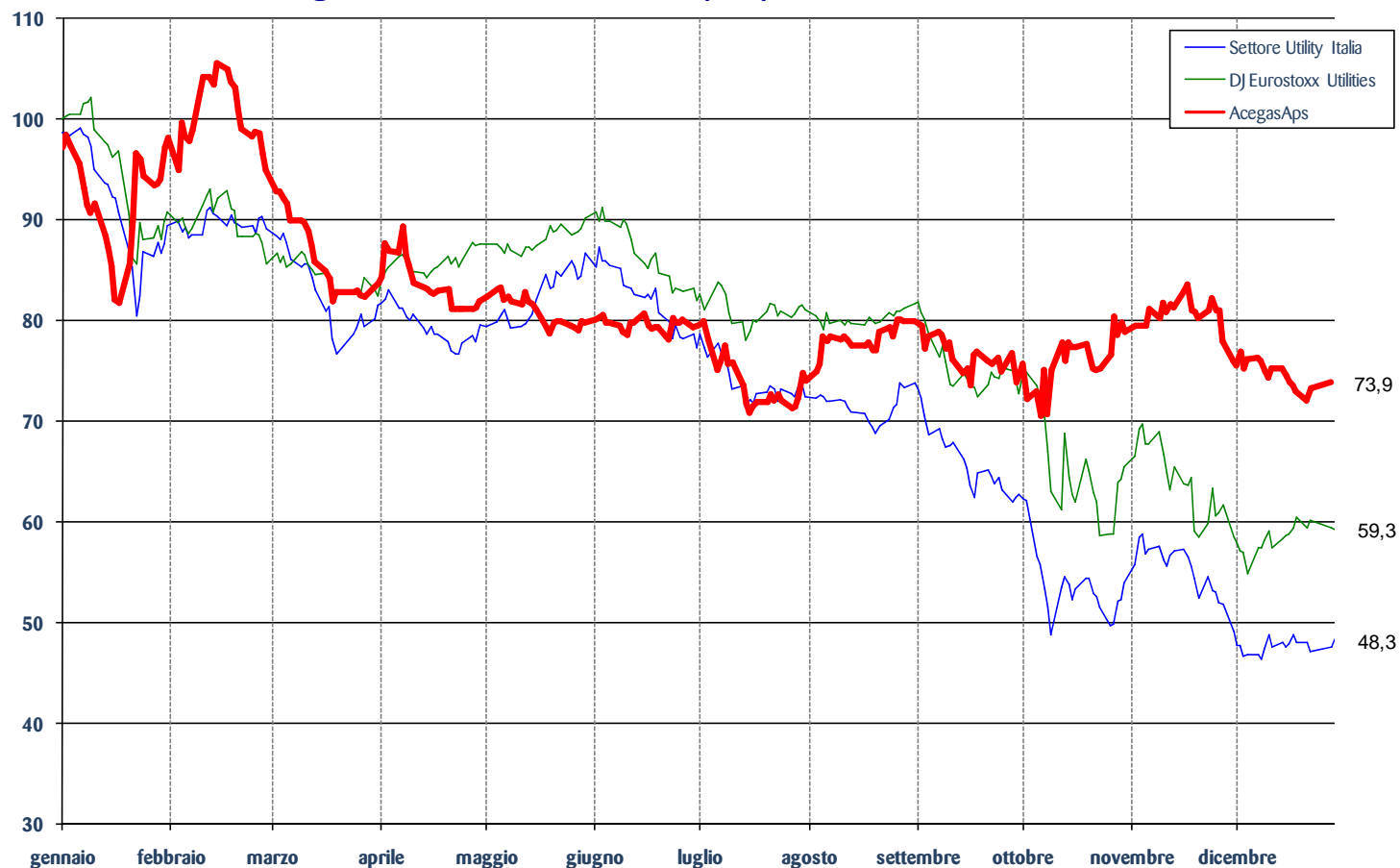




TITOLO ACEGAS-APS

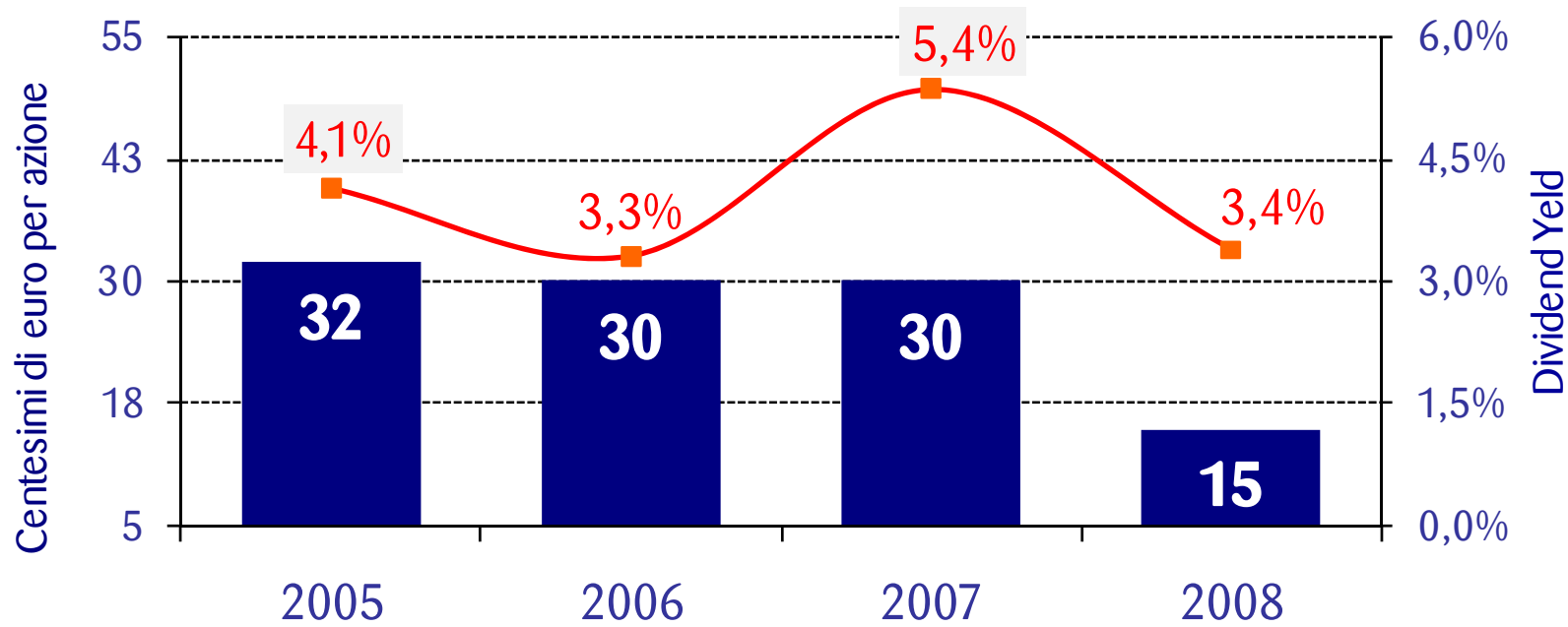
PERFORMANCE MIGLIORE DEI PROPRI INDICI DI RIFERIMENTO

- Il 2008 è stato un anno molto duro per i mercati finanziari. I principali indici azionari hanno lasciato sul terreno larga parte del loro valore. In questo contesto l'Italia non ha fatto eccezione e ha chiuso l'anno dimezzando le proprie quotazioni. Anche il titolo AcegasAps ha chiuso in rosso il 2008 ma performando decisamente meglio nel confronto con i propri indici di riferimento

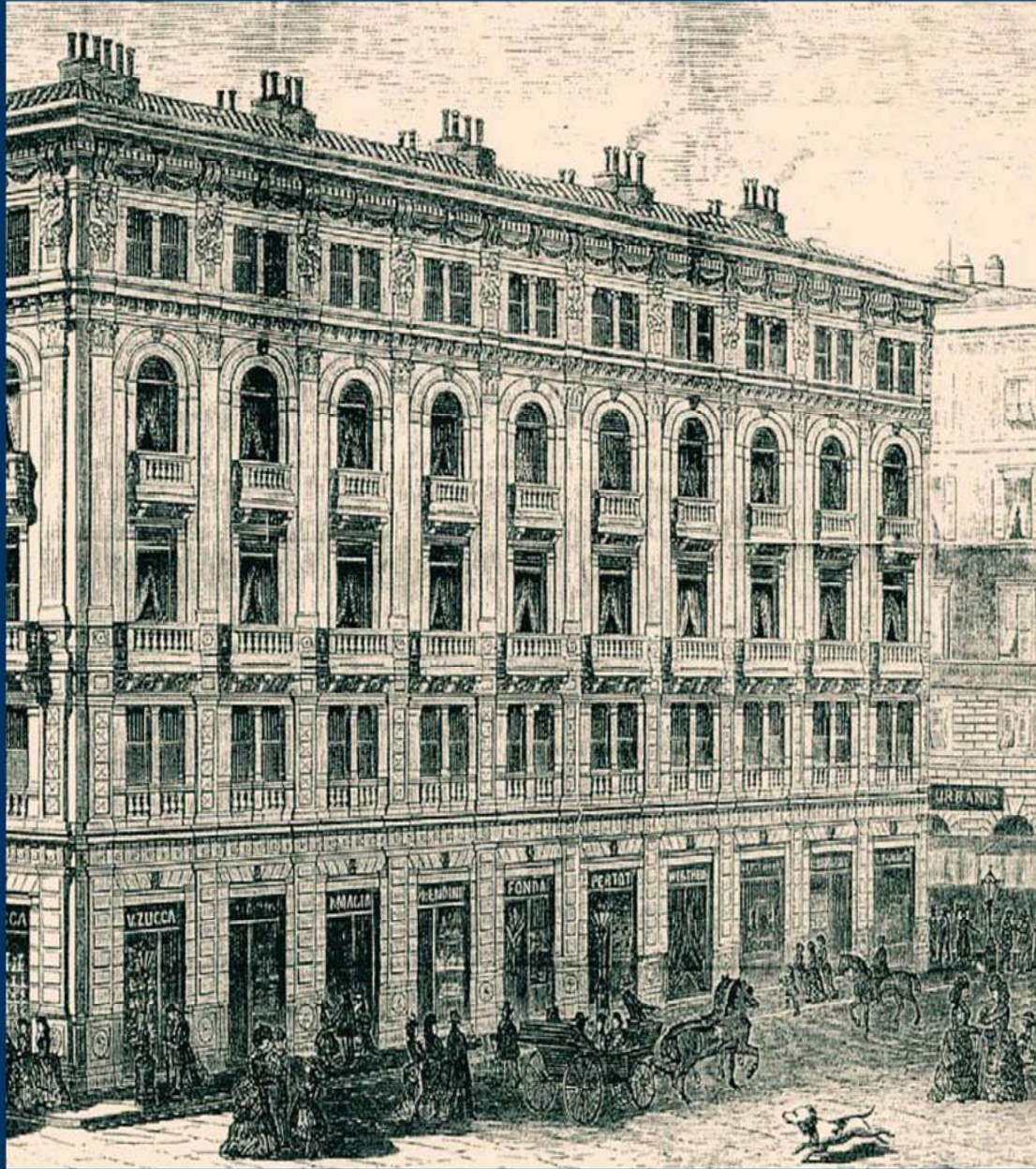


DISTRIBUZIONE DIVIDENDI

PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Data di pagamento : 9 luglio 2009
Data stacco cedola: 6 luglio 2009



Assemblea
degli
Azionisti



AcegasAps